Regione Veneto - Reg. (CE) n. 1698/2005 – P.S.R. 2007/2013

Misura 1.2.4. "Cooperazione per lo sviluppo di nuovi prodotti, processi e tecnologie del settore agricolo, alimentare e forestale"

Relazione finale di sintesi

Progetto: "Innovazione di processo nella filiera agricola di tabacco Nostrano da sigari"

Domanda di aiuto n. 2306295

ACRONIMO PROGETTO: AN.SI. N.d.B. 2

Soggetto proponente: Consorzio Tabacchicoltori Montegrappa di Bassano del Grappa, Castelfranco Veneto e Noventa Vicentina, Società Cooperativa Agricola

Via Divisione Julia, 2

36061 – Bassano del Grappa (VI)

1) Obiettivi del Progetto

Il progetto di “Innovazione di processo produttivo nella filiera agricola di tabacco Nostrano” è stato finalizzato all’ottimizzazione qualitativa del prodotto ed al suo impiego per fascia e sottofascia nella manifattura dei sigari.
Questo progetto intende rispondere alle criticità del Consorzio Tabacchicoltori Montegrappa che attualmente ha una produzione agricola di Tabacco dei soci insufficiente per l’attività di trasformazione, ed è costretto a ricorrere al mercato estero, contraendo così la redditività economica di impresa.

La criticità più significativa, risulta essere la carenza di tabacco destinato alla “fascia e sottofascia” dei sigari. Questo prodotto rappresenta oltre il 50% del valore del sigaro a fronte di solo il 10% del peso totale. Inoltre, le imprese manifatturiere sia nazionali che europee, sono orientate all’impiego di un tabacco di eccellenza qualitativa destinato a sottofascia e fascia dei sigari che abbia uniformità di colore, leggerezza ed elasticità fogliare, assenza di imperfezioni. Questo orientamento industriale può rappresentare un percorribile canale commerciale per la produzione di tabacco di Qualità.

In questo quadro, gli obiettivi del progetto sono stati:

- L’obiettivo principale consiste nell’implementazione di un prodotto specifico di altissima e distintiva qualità, quale è il tabacco “da fascia” sigaro, caratterizzato peraltro da un grande valore economico in grado di riequilibrare i conti economici sia del Consorzio che degli agricoltori soci produttori.

- Assicurare la persistenza produttiva e di trasformazione di una filiera storica ed economicamente strategica che, a seguito degli ultimi provvedimenti a livello UE e nazionale, ha visto la sofferenza della molteplicità delle aziende tabacchicole italiane.

- Un obiettivo fondamentale consiste nello sviluppo dell’occupazione, già incrementata rispetto al progetto realizzato di 14 unità femminili (come sigaraie), di 4 tecnici manifattura, oltreché l’aumento di 35 aziende agricole nella produzione di nostrano. A regime questo progetto prevede l’incremento dell’occupazione fino a 60 unità, in prevalenza donne, con una bassa contrattualità sul mercato del lavoro.

- Un ulteriore obiettivo è il consolidamento economico-produttivo che l'implementazione di questo progetto porterà alle aziende agricole non solo socie del consorzio ma sicuramente del territorio regionale nazionale se, riqualificando una parte preponderante delle produzioni agricole di tabacco da fascia-sottofascia si posizionerà questo prodotto su canali commerciali rappresentanti da manifatture nazionali ed europee. L'Analisi di Mercato di cui successivamente, evidenzia come in Italia, negli ultimi due anni, ci sia stato un incremento di importazione di tabacco per produzione di sigari e una commercializzazione degli stessi in prevalenza verso l'Europa (+47%).

Tutto lo sviluppo del progetto di sperimentazione è stato accompagnato dalle indicazioni tecniche e di indirizzo strategico, oltre che di monitoraggio, dello staff tecnico,che si è riunito periodicamente con scadenza mensile.

Il Campione di imprese agricole, su cui è stata realizzata la sperimentazione è stato costruito con sistema di rappresentatività sia territoriale veneto che per caratteristiche morfologiche dei terreni, questo modello di procedimento è stato adottato per individuare, tra le varie aree , quelle a maggior resa di foglie –tabacco utilizzabili a fascia di sigaro.

La criticità tecnica incontrata nel progetto è stata relativa ad un aspetto tecnico-agronomico: i previsti supporti tecnici per la copertura delle foglie ed il microclima si sono rivelati inutili date le temperature dei territori e il grado di piovosità, i danni prodotti nelle foglie di tabacco sono causati ,in prevalenza dall'uso di procedimenti meccanici sia nella fase di coltivazione, che di raccolta e di cura. Questa criticità è stata risolta con un piano di assistenza tecnica finalizzata all'impiego manuale di tutte le funzioni che presentavano aspetti di rischio rottura delle foglie.
Per quanto riguarda la parte di fermentazione, cernita e taglio della foglia di Tabacco da impiegare in manifattura per la fascia e sottofascia, è stato costruito un Piano di professionalizzazione ed addestramento delle donne-sigaraie già impiegate nell'azienda. Questo rappresenta un capitale professionale che è risultato strategico per l'attività successiva e propedeutica alla vera e propria attività di arrotolamento sigaro. L'addestramento è stato realizzato utilizzando il prodotto dell'annata agraria precedente.

Per definire i maggiori costi di questo modello di produzione è stato realizzato un supporto di analisi dei costi di produzione per i coltivatori delineato in forma di costi- benefici, riportato

nelle tabelle di conto economico colturale inserite successivamente nel capitolo “Risultati ottenuti”.

2) Metodologia adottata

Nei mesi di gennaio, febbraio, marzo 2013 sono state preparate le condizioni e i piani di lavoro per lo sviluppo successivo del progetto; è stato predisposto un modello di cernita delle foglie di tabacco raccolto 2012, articolato per rilevare colore , elasticità delle foglie, integrità, estensibilità e leggerezza delle stesse.

In sintesi, uno schema di attività prevalenti del progetto distinte per **tempo/mese** può essere rappresentato come segue:

Attività prevalenti per mese

Febbraio 2013	• Attività di coordinamento • Individuazione del campione di imprenditori agricoli • Definizione del modello di cernita - lavoro diretto • Definizione del modello di monitoraggio • Segreteria organizzativa e gestione
Marzo 2013	• Attività di coordinamento • Definizione del modello sperimentale di coltivazione del Nostrano da Fascia con coordinamento e stesura di un piano di lavoro • Definizione del programma di semina e Assistenza tecnica dei coltivatori • Segreteria organizzativa • Monitoraggio e valutazione
Aprile 2013	• Coordinamento ed assistenza tecnica • Ottimizzazione delle condizioni R. terreni/semi geneticamente selezionati nel precedente progetto • Prove tecniche di cernita e lavorazione foglie • Segreteria organizzativa • Monitoraggio
Maggio 2013	• Coordinamento • Assistenza tecnica al trapianto per il focus degli imprenditori agricoli • Inizio della costruzione del manuale

	• Prove tecniche di cernita delle foglie • Segreteria organizzativa e gestione • Monitoraggio e valutazione
Giugno 2013	• Coordinamento • Assistenza tecnica al trapianto per il focus degli imprenditori agricoli • Inizio della costruzione del manuale • Prove tecniche di cernita delle foglie • Segreteria organizzativa e gestione • Monitoraggio e valutazione
Luglio 2013	• Coordinamento • Programma di prima raccolta • Assistenza tecnica specialistica per la selezione di piante idonee
Agosto 2013	• Coordinamento • Assistenza tecnica di prima raccolta manuale, allestimenti manuali per cura • Assistenza tecnica raccolta prima mediana • Segreteria e monitoraggio
Settembre 2013	• Coordinamento • Assistenza tecnica alla raccolta di foglie sub-apicali, verifica e cura foglie • Verifica risultati della prima raccolta e cura • Prove tecniche di cernita e taglio • Segreteria tecnica e monitoraggio
Ottobre 2013	• Coordinamento • Assistenza tecnica alla raccolta delle foglie sub-apicali, verifica e cura foglie • Verifica risultati della prima raccolta e cura • Prove tecniche di cernita e taglio • Segreteria tecnica e monitoraggio
Novembre 2013	• Coordinamento • Assistenza tecnica ai coltivatori (alla cura finale) • Prove tecniche di cernita • Segreteria tecnica/Monitoraggio • Manuale
Dicembre 2013	• Coordinamento • Assistenza tecnica ai coltivatori (alla cura finale ed allestimento)

	• Prove tecniche di cernita • Segreteria tecnica/monitoraggio • Manuale
Gennaio 2014	• Coordinamento • Formazione/Informazione dei coltivatori • Segreteria tecnica/Diffusione dei risultati • Elaborazione dei rapporti del progetto
Febbraio 2014	• Elaborazione del rapporto finale • Formazione del personale interno (donne) • Seminari informativi per imprese agricole
Marzo 2014	• Elaborazione del rapporto finale • Formazione del personale interno (donne) • Seminari informativi per imprese agricole
Aprile 2014	• Seminario finale • Rendicontazione • Rapporto finale del progetto

Le attività realizzate nel periodo 1 febbraio 2013, 30 Aprile 2014 sono :

- *Assistenza tecnica*, nella fase agricola, realizzata su un campione di 10 aziende agricole, per la riqualificazione della produzione di tabacco Nostrano a maggior resa in manifattura. Questa attività centrale nello sviluppo del progetto è stata realizzata attraverso i piani di assistenza tecnica e completata con il mese di dicembre.

- L'attività prevista di *codifica dei risultati*, per questa fase è stata completata; i risultati della stessa sono compresi nel disciplinare implementato anche con le fasi successive e con le codifiche degli indicatori di sintesi nella sua stesura definitiva.

- L' attività di *addestramento alla lavorazione della foglia in fascia*, a beneficio degli addetti alla lavorazione e alla manifattura del consorzio è stata completata per il prodotto 2012, nel mese di dicembre, cosi come previsto, nei mesi successivi , fino ad aprile, questa attività è stata realizzata lavorando la produzione di Tabacco Nostrano prodotto

nella corrente annata agraria (2013). Questo ha consentito, anche agli occhi delle lavoratrici coinvolte, di valutare le differenti produzioni e acquisire metodi di cernita

Rispetto alla prevista attività relativa all'introduzione di nuovi strumenti per il microclima nella fase vegetale della coltivazione, l'osservazione diretta in campo, oltre i risultati che sono stati parallelamente forniti dall'addestramento alla cernita degli addetti della lavorazione, hanno indirizzato lo staff tecnico a rimuovere le cause tecniche della bassa utilizzazione delle foglie per la fascia dei sigari, introducendo un piano di intervento e modalità a forte impiego di manualità sia per le operazioni di sarchiatura, selezione verde, raccolta, infilatura e infilzatura, ingiallimento, allestimento delle foglie curate.

Rispetto a quanto previsto nel programma approvato, lo stato di avanzamento del progetto è stato in linea sia in ordine alle azioni dirette sul fronte agronomico, cioè delle sperimentazioni circa le rese seme,le rese sesti aperti, le rese sarchiature numero di foglie utili, le rese cura e colore, che sul fronte dell'addestramento del personale di lavorazione che ha recepito le tecniche di cernita e lavorazione delle foglie per massimizzare le rese in fascia – sigaro.

Al 30 aprile sono state realizzate e concluse in linea, rispetto a quanto previsto, anche le attività di elaborazione dei modelli innovativi di coltivazione,di raccolta ,di cura del tabacco Nostrano. Ciò è stato realizzato in concertazione tra le figure dello staff tecnico del progetto. Queste attività hanno concorso puntualmente alla formulazione del disciplinare di qualità, prodotto alla fine della sperimentazione e del progetto stesso.
L' attività di monitoraggio prevista è stata realizzata puntualmente ed è stata di supporto alle decisioni tecniche dello staff di coordinamento.
L'attività di segreteria e gestione del progetto si è attivata come prima azione e costantemente ne ha seguito e organizzato tutti gli incontri con gli attori coinvolti nel progetto.

3) Attività di diffusione/informazione dei risultati progettuali

La parte preponderante della informazione e diffusione dei risultati è stata organizzata come visite dei tecnici preposti al coordinamento del progetto, alle imprese agricole socie nei loro rispettivi territori. L' imprenditore agricolo a cui ci si riferisce nell'elenco successivo, ha accettato il ruolo di referente territoriale per gli altri imprenditori agricoli della zona oltre che di impresa-campione per la sperimentazione. Agli incontri la presenza media degli imprenditori agricoli è stata di 4/5 referenti delle imprese agricole produttrici di tabacco.

1. Azienda Agricola Boschetto
2. Azienda Agricola Ca' Scalon
3. Fabian Luigi
4. Frison Nerino
5. Marini Federica
6. Pavan Luciano
7. Pietrobon Mario
8. Soc. Agricola Cremonese Valeriano e Marco
9. Società Agricola Genesi
10. Campo Sperimentale Campolongo

Gli strumenti utilizzati per l'informazione sono:

1. **La scheda tecnica di varietà Nostrano del Brenta 2013;**
2. **La scheda della tecnica colturale;**
3. **La scheda di valutazione rischio;**

Le attività di informazione in itinere e finali del progetto rispetto ai risultati della sperimentazione, sono state anche realizzate attraverso incontri di territorio allargati alle organizzazioni dei produttori condotte con la partecipazione dei tecnici dell'Associazione dei produttori. Nello specifico il coordinamento è stato realizzato dal Dott. Bottaro.

4) Risultati ottenuti

I risultati della sperimentazione del Progetto AN.SI. N.d.B. 2, finalizzata ad individuare le potenzialità di miglioramento qualitativo delle produzioni in atto di tabacco Nostrano per fascia e sottofascia nella manifattura di sigari del Consorzio Tabacchicoltori Montegrappa (CTMG), hanno evidenziato che:

- I risultati in ordine all'incidenza percentuale di foglia per fascia e sottofascia sono fortemente positivi per le imprese agricole socie che hanno adottato i criteri della sperimentazione contenuti nel Disciplinare (+ 42 %, + 47%, + 23%);
- I costi di produzione sono elevati a causa del numero di ore/lavoro impiegate;
- Sono state prodotte tre ipotesi di conto economico colturale rispetto a 3 tipologie di sesto di impianto, di input tecnici utilizzati, di forme/raccolta, etc..
- E' stata prodotta una analisi di mercato in cui si evince la potenziale performance di canalizzazione del prodotto fascia e sottofascia anche su altri mercati nazionali.

La sintesi di quanto sopra esposto, è riportata nelle schede di conto economico elaborate, in cui si evidenzia la percentuale migliorativa ottenuta ed il differente costo di produzione.

Grado	N°colli			Netto (kg)			% grado		
	2011	2012	2013	2011	2012	2013	2011	2012	2013
Gradi Fascia	107	30	46	5.895	2.066	2.432	4,3	2,9	7,1
Gradi Sottofascia	176	131	63	11.041	8.021	3.717	8,0	11,3	10,8
Gradi Ripieno	325	272	203	23.328	19.850	12.036	16,8	28,0	34,9
Gradi Lavorazione	1.870	540	542	138.591	40.893	34.471	100,0	57,7	100,0
Totale complessivo	**2.478**	**973**	**854**	**178.855**	**70.830**	**52.657**	**129,1**	**100,0**	**152,8**

AZIENDA CAMPIONE	2012			2013			Variazione % 2012-13	Variazione % rispetto media 2013
	TABACCO CONSEGNATO (Kg)	TABACCO DA FASCIA (KG)	% TABACCO FASCIA	TABACCO CONSEGNATO (Kg)	TABACCO DA FASCIA (KG)	% TABACCO FASCIA		
Az. Agricola Boschetto	517,00	-	0%	335,00		0%	0%	-18%
Az. agricola Ca' Scalon	2.394,00	-	0%	695,00		0%	0%	-18%
Fabian Luigi	2.510,00	-	0%	1.358,00		0%	0%	-18%
Frison Nerino	3.794,00	2.429,00	64%	4.608,00	2.765,00	60%	-4%	42%
Marini Federica	2.337,00	1.099,00	47%	2.196,00	725,00	33%	-14%	15%
Pavan Luciano	1.704,00	170,00	10%	1.341,00	134,00	10%	0%	-8%
Pietrobon Mario	2.764,00	221,00	8%	1.427,00	343,00	24%	16%	6%
Soc. agricola Cremonese Valeriano e Marco	3.916,00	549,00	14%	1.872,00	187,00	10%	-4%	-8%
Soc. agricola Genesi	1.598,00	416,00	26%	1.286,00	528,00	41%	15%	23%
Campo sperimentale Campolongo	-	-	0%	400,00	260,00	65%	65%	47%

5) Attività di Coordinamento

Tutto il Progetto è stato gestito da uno *staff tecnico coordinato dalla Dott.ssa Marisa Paradisi in* qualità di Amministratore Unico della Società Le Fonti s.a.s. – Perugia. Il coordinamento è iniziato nel mese di Febbraio 2013 ed è terminato il 30 Aprile 2014 ma sia precedentemente che successivamente sono state realizzate attività non a carico del progetto (animazione in fase iniziale e diffusione dei risultati successiva alla chiusura amministrativa del progetto).

Per ogni area di attività, secondo la matrice delle responsabilità del piano AN.SI N.d.B. 2 i Responsabili individuati hanno lavorato in forte sinergia tra di essi ed in direzione del raggiungimento degli obiettivi finali in un quadro di rapporto attività/responsabilità così definito:

1. Assistenza tecnica in campo per la riqualificazione genetica e la coltivazione: Dott. Michele Canaglia
2. Assistenza tecnica nella fase agricola e di essiccazione e cura: P.A. Mariano D'Allestro
3. Elaborazione Disciplinare di Buone Prassi: Dott. Agr. Francesco Diotallevi
4. Fermentazione tabacchi e miscele: Ing. Domenico Napolitano –Società ADIEFFE
5. Formazione e addestramento personale e sigaraie: Ing. Domenico Napolitano –Società ADIEFFE
6. Analisi di mercato della filiera tabacco: Dott.ssa Marisa Paradisi –Società Le Fonti s.a.s. e Ing. Domenico Napolitano –Società ADIEFFE
7. Valutazione risultati/elaborazione dei rapporti scientifici.: Dott.ssa Marisa Paradisi – Società Le Fonti s.a.s.
8. Coordinamento generale: Dott.ssa Marisa Paradisi –Società Le Fonti s.a.s.
9. Monitoraggio e valutazione risultati: Dott.ssa Marisa Paradisi –Società Le Fonti s.a.s.; Dott. Michele Canaglia, Dott. Giuseppe Zuccolo.
10. Segreteria tecnica: Dott. Canaglia Michele
11. Segreteria amministrativa e rendicontazione del progetto: Sig.ra Bertilla Dalla Palma
12. Manifattura e manodopera: Sig. Bettin Giovanni, Sig.ra Costa Cristina, Sig.ra Mocellin Stefania, Sig.ra Farina Maria Grazia, Sig.ra Fiorese Rossella, Sig.ra Carlesso Irene

13. Informazione e diffusione dei risultati: Dott. Michele Canaglia, P.A. Bottaro Flavio, Dott. Zuccolo Giuseppe.

Le modalità di lavoro dello staff tecnico si sono articolate in:

- Riunioni periodiche di coordinamento
- Produzione di elaborati tecnici
- Tavoli di confronto e discussione tematiche
- Confronto sugli elaborati prodotti
- Visite a campi di sperimentazione ed impianti di prima lavorazione

Come il coordinamento tecnico-scientifico, anche l'attività di segreteria ed amministrazione del Progetto si è protratta per tutto il periodo di attività.